



Curso de Contra Inteligência

Quesito fundamental para Gestão de Riscos e continuidade de Negócios

A produção de conhecimento como base para informação, conceitos de contra-informação e noções de segurança são alguns dos itens que são abordados na Gestão de Riscos e continuidade dos negócios. A experiência na identificação, análise, desenvolvimento de respostas e monitoramento, para diminuir a probabilidade e o impacto dos riscos são uma exigência para o profissional de segurança.

Cada vez mais, as ações de inteligência requerem do profissional um senso crítico apurado, para que de posse das informações obtidas ele possa saber utilizá-las com critérios. Onde, não somente aprender como buscar, mas também saber como manter em sigilo tais informações para que sejam utilizadas no processo de uma administração de riscos consciente é fundamental.

O acesso indevido a registros de informações sensíveis – aquelas que, pela importância e necessidade de proteção, exigem medidas especiais de segurança – sempre foram grande fonte de atenção dos Governos e das Instituições, tendo sido suas técnicas de obtenção, por um lado, e neutralização, por outro, compiladas, organizadas e transformadas, respectivamente, nas Atividades de Inteligência e de Contra-Inteligência. É notório que uma medida preventiva adequada pode neutralizar o ato de infração antes que ele venha a ocorrer. Assim, a informação é o objetivo final da ação de inteligência que deve antecipar os fatos.

As atividades de Inteligência e de Contra-Inteligência estão presentes em todas as grandes decisões nacionais, seja proporcionando Segurança ao Estado ou fornecendo Competitividade às Empresas.

Do ponto de vista histórico, as atividades de inteligência e de contra-inteligência sempre foram de uso restrito aos ambientes militares, tendo sido decisivas em todos os grandes conflitos mundiais. Recentemente seus conceitos e métodos vem sendo empregados por diversas Organizações, motivadas que estão com o acirramento da concorrência, vazamento ou fuga de informações e defesa de seu patrimônio, seja tangível, físico, eletrônico ou composto por valores intangíveis tais como o capital intelectual ou a credibilidade junto a opinião pública, por exemplo. Sua atual utilização como elemento-chave na gestão de riscos nos negócios, assim, representa uma séria ameaça a governança corporativa, sendo observados continuamente casos de fraudes internas, concorrência desleal e furto de informações, e até o seu uso, com regularidade, pelo Crime Organizado.

Ambas as disciplinas, todas convergentes para o mesmo foco, dependem da conscientização de todos os envolvidos com a Gestão, seja nos procedimentos definidos para proteção de áreas e instalações, na proteção de documentos e materiais, na segurança das pessoas, dos processos e em tecnologias confiáveis, especialmente sistemas de comunicação e informações, eletrônicos ou não. Assim, torna-se necessário delinear, na Gestão Corporativa, uma assessoria específica, ligada ao seu mais alto escalão, cuja missão seja desenvolver uma cultura de Produção, Aquisição e Proteção do Conhecimento Estratégico, visando garantir, primordialmente, Controle de Ativos e Recursos de Informação, Imagem de Mercado e Conformidade Legal (“Compliance”).



Objetivo

Capacitar os Gestores envolvidos com Riscos, Segurança e continuidade dos negócios, oferecendo uma visão sistêmica que poderá ser utilizada como um guia na criação de um modelo de gestão da inteligência e contra inteligência nas suas organizações.

Apoiar efetivamente na formação de gestores capacitados a organizar e comandar uma área específica em sua organização, ligada ao alto nível, cuja finalidade exclusiva seja desenvolver uma cultura de produção, aquisição e proteção de conhecimentos sensíveis contra divulgação indevida, furto, destruição, interceptação, adulteração ou incapacidade de processamento das suas vantagens competitivas.

Público alvo

O curso está orientado a atender os gestores que participam ou irão participar de projetos de Segurança e para aqueles que buscam um melhor entendimento desta abordagem para utilização no dia-a-dia da gestão estratégica. Tais como:

- Profissionais de empresas em processo de implantação de Gestão de Riscos e continuidade nos negócios;
- Diretores que queiram divulgar a atividades de contra inteligência para toda organização;
- Gerentes e/ou Coordenadores que queiram padronizar e acompanhar todos os processos ligados a segurança em geral;
- Gestores que desejem implementar a filosofia de Gestão Estratégica da Segurança baseada em procedimentos mensuráveis e efetivos;
- Profissionais que desejam se especializar em Segurança.



Benefícios

Participando deste treinamento o aluno terá uma visão geral de Planejamento e Gestão Estratégica de Riscos em seus aspectos de Contra Inteligência, bem como conhecer a metodologia mais adotada atualmente para implementá-la, tendo assim um conhecimento mais evoluído sobre esta metodologia ou abordagem de Gestão.

Após o treinamento o participante será capaz de:

- Contextualizar dentro de seu ambiente de atuação os preceitos de Contra Inteligência e sua aplicação na gestão estratégica;
- Ir ao detalhe e praticar as técnicas sugeridas neste treinamento;
- Conhecer as atuais práticas de mercado ligadas a Inteligência e Contra Inteligência e sua relação aos chamados ativos tangíveis e intangíveis (base da maioria dos negócios focados em serviços), dando um passo para a implementação da Gestão de Riscos de forma ampla.

Para este Curso iremos manter turmas reduzidas e daremos certificados de participação, além de serviços de apoio e “coffee-break” nos intervalos.

Metodologia de ensino

Exposição interativa com apresentação de estudo de casos e exercícios práticos. O curso tem como proposta preparar o participante para o Planejamento Estratégico de Contra Informação e sua implementação em seus aspectos essenciais, através de abordagem teórica e prática.

Disponibilizando:

- Exposição dialogada da base conceitual do tema;
- Exercícios em grupo para avaliação e contextualização para a realidade;
- Troca de experiência entre os participantes sobre os resultados dos exercícios, trabalhos em grupos e justificativa dos conceitos.

Pré requisitos

Não há pré-requisitos para este curso.

É recomendado conhecimento básico sobre as abordagens de Gestão Estratégica de Riscos em seus aspectos de inteligência de maneira geral e segurança de forma específica.

Algumas leituras básicas poderão ser sugeridas pelo instrutor antes do início do curso (sem custo adicional).

Material Didático

Apostila em Português com os Slides utilizados pelo instrutor em sala de aula.

Exercícios para melhor compreensão na prática.



Conteúdo Programático

1. Fundamentos e Conceitos de Contra Inteligência

- Definições conceituais: Inteligência, Contra Inteligência e Inteligência Competitiva;
- Princípios básicos;
- Tipos de Inteligência;
- Ciclo da Inteligência.

2. Possibilidades e Limitações da Inteligência das Diferentes Fontes de Informações

- Dados;
- Fontes de Informações;
- Produção da Informação;
- Conhecimentos de Inteligência.

3. Planejamento de Contra Inteligência

- Identificação de ameaças externas e internas;
- Identificação das “informações alvo” das ameaças;
- Definição dos meios, recursos e prioridades para a prevenção de perdas; detecção de agressões; obstrução de agressões e neutralização dos riscos.

4. Técnicas de Contra Inteligência

- Falsa Informação.
- Desinformação.
- Decepção.

5. Técnicas de Vigilância e Contra Vigilância

- Física;
- Eletrônica.

6. Segurança Orgânica

- Segurança do pessoal;
- Segurança da documentação e do material;
- Segurança das comunicações;
- Segurança das informações nos meios de tecnologia da informação;
- Seguranças das áreas e instalações.

7. Segurança Ativa

- Contra espionagem;
- Contra terrorismo;
- Contra sabotagem;
- Contra propaganda;
- Desinformação.



Carga Horária: 30 horas (09:00h às 18:00h com intervalos para almoço e lanches) – 4 dias

Facilitadores:

Consultor Sênior, Diretor Técnico, Coordenador Operacional e Gerente de Segurança de várias empresas no Brasil e no Exterior.

ATIVIDADES ACADÊMICAS REALIZADAS NO EXTERIOR

Curso de Gerência de Crises e Planos de Emergências – 2006 - Bureau Internacional de Informacion y Negocios – Módulo DSE - Instituto de Postgrado y Formación Continua de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid (UPCO).

Curso de Gestão Integral de Riscos nas Organizações – GIRO – 2005 – Bureau Internacional de Informacion y Negocios – Módulo DSE - Instituto de Postgrado y Formación Continua de la Universidad Pontificia Comillas de Madrid (UPCO).

2002 Seminar and Marketing Training of Global Positioning System – CCS – Miami - USA

TACATSE 2001 - Taller de Capacitación de Alta Tecnología de Seguridad - CCS - Miami – USA

2000 Security Surveillance Equipments Course – CCS – NY - USA

Security Officer – I.S.D.S. – Rehovot – Israel - 1997

V.I.P. Protection – I.S.D.S. – Rehovot – Israel - 1997

Analysis Risk of Security Systems – CONDOR – Herzliya – Israel - 1997

Explosives Devices Detection – CONDOR – Herzliya – Israel - 1997

Intelligence Operations – CONDOR – Herzliya – Israel - 1997

Knives Defensive Tactics for Personal Protection – CONDOR – Herzliya – Israel - 1997

High Risk Driving – National School for Transport – Ashdod – Israel - 1997

Street Survival – Bnei Aiysh – Israel - 1997

Tactics – Bnei Aiysh – Israel - 1997

Weapons – Bnei Aiysh – Israel - 1997

C.Q.B. – Bnei Aiysh – Israel - 1997

Sniper – Chief Instructor: Ilam Terry – Israel Police – Israel - 1997

Assault Rifle Tactical – Chief Weapons Instructor and Operational

Behaviour: Major Dave Kutcher

– Israel Police – Israel - 1997

Vehicle Capture and Recovery – DDD Company – Washington, DC – USA - 1995

Executive Protection: The Detail – DDD Company – Washington, DC – USA - 1995

Extraction Under Fire – DDD Company – Washington, DC – USA - 1995

Close Quarter Battle: Less Than Lethal Confrontation – DDD Company – Washington, DC – USA - 1995

Combat Shooting – Welkom – South Africa - 1987

Urban Counter Warfare – Welkom – South Africa – 1987

ATIVIDADES ACADÊMICAS REALIZADAS NO BRASIL

Pós Graduando em Inteligência Estratégica e em Gerenciamento de Crises Corporativas pela Universidade Gama Filho – conclusão em 2009.

Professor dos cursos de Master Business Fraud & Investigations e Técnicas de Entrevistas Aplicadas à Investigação Corporativa na FECAP entre os anos de 2006 e 2008, atualmente sendo ministradas nas Faculdades de Engenharia e Administração de São Paulo – FISP.



Workshop para professores de Pós-Graduação da FECAP – ministrado pela profa. Vitória Lúcia Padovani - 2008
Curso Superior em Gestão de Segurança Empresarial e Patrimonial - 2007 - Anhembi-Morumbi.
Curso de Extensão em Auditoria de Riscos Corporativos - 2007 - FECAP - Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.
Curso de Extensão em Análise de Inteligência e Produção de Informações – FALBE – Faculdade Albert Einstein – Brasília - 2006 – ILLIX, Prospect Intelligence.
Master Business Fraud & Investigation – Extensivo 2006 - Curso Avançado em Investigação de Fraudes - FECAP – Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.
Curso de Extensão em Gerenciamento de Risco de Roubo de Carga – 2004 - FECAP – Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.
Curso de Extensão em Fraudes & Investigação Empresarial – 2003 - FECAP – Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.
Master Business Security – Extensivo 2001 - Curso Avançado em Segurança Empresarial FECAP – Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado, URE – Universidade Corporativa de Risco Empresarial.
Formado no VII Ciclo de Estudos de Política e Estratégia da Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra, ADESG – BAURU - 1996.



Consultor Senior Graduado em Tecnologia de Processamento de Dados com especialização em Inteligência Competitiva, Inteligência Estratégica e Anti-Terrorismo em Israel IMI ACADEMY FOR ADVANCED SECURITY. & ANTI TERROR TRAINING. MBA pela Universidade Nove de Julho em Gestão de Tecnologia da Informação e Pós-Graduação em Gerenciamento de Crises – Emergências e Desastres Pela Universidade Gama Filho – Rio de Janeiro. Profissional certificado pelo BCI – Business Continuity Institute Nível Especialista. Com mais de 15 anos de experiência em Gerenciamento de ambientes críticos de Tecnologia da Informação e Segurança Corporativa, atuando em projetos como Bug do Milênio, Análise de Riscos, Ameaças e Vulnerabilidades de Corporações, elaboração de Planos de Contingência, Recuperação de Desastres, Ações Emergenciais, Resposta à Incidentes e Gerenciamento de Crises Corporativas e Crises tecnológica em empresas do segmento de Manufatura, Logística, Mercado Financeiro, Metalúrgica, Varejo e Alimentação no Brasil e Colômbia. É professor universitário nas disciplinas de Segurança, Planejamento Estratégico e membro do Comitê para Grandes Eventos na PUC – Gerenciamento de Crise. Autor de Livro sobre Gerenciamento de Crises Corporativas.



- Professor da FIA/FIPE em Pós Graduação em Contra-Inteligência Empresarial;
- Coordenador do Seminário na PUC/SP – Estratégia e Inteligência para

Grandes Eventos;

- Participação na elaboração de projeto estratégico governamental, Brasil em 3 Tempos para o NAE – Núcleo de Assuntos Estratégicos da Presidência da República; Cenários para 2007, 2015 e 2022;

- Participação em atualização dos Cenários Prospectivos 2022 para o Exército Brasileiro e a Polícia Federal.

- Palestrante e Seminário: FUNCEF, Senado Federal (Gabinete de Inteligência), SYBASE/SAP, OAB/SP, Ciclo de Palestra Associação Paulista dos Magistrados – APAMAGIS/ Associação Paulista do Ministério Público de São Paulo - APMP, Superior Tribunal de Justiça (Brasília), Comando Militar do Sudeste, Polícia Civil do Estado de Minas Gerais, Telemar/OI, Universidades e ADESG (s), sobre os temas de Inteligência e Terrorismo e outros.

PÓS-GRADUAÇÃO

- School of Business Administration – University of Miami Logistics and Transportation for the Executive Manager;
- Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo. “Lato Sensu” Gerência de Sistemas e Serviços de Informação;
- Universidade de São Paulo Especialista em Política e Estratégia;
- Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo Política Internacional com Docência Superior
- Faculdade de Ciências Econômica de São Paulo. Graduação: Ciências Econômicas

CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO

- Academy of Competitive Intelligence Fontes de Inteligência e Técnicas de Coleta
- Internacional Police Executive – New York Intelligence Gathering for Investigations.
- Escola Superior de Guerra
I. Logística e Mobilização Nacional – (Rio de Janeiro);
II. Gestão em Recursos de Defesa - Brasília – (Ministério da Defesa);
- Escola de Governo - Conveniada com a Universidade de São Paulo

Formação de Governantes;

- Institute of Terrorism Research and Response - (Israel)

Executive Counter Terror Training.

- Defense Academy of the United Kingdom – (Inglaterra)

I. Crisis Management: Exercise Development and Design;



II. Protecting Business from Terrorist Attack;

- I M I – Academy for Advanced Security & Anti-Terror Training – (Israel)

I. Strategic Intelligence and Anti Terror Information;

II. Business Intelligence;

- National Intelligence Academy – (Estados Unidos)

Operation Intelligence – Technical Surveillance Operations.

- O Setor Cibernético Brasileiro - SAE - Rio de Janeiro - 2013

- Counter Terror Expor – Washington USA - 2012

- Counter Terror Expor – Londres; 2011

- 1º Seminário Internacional de Defesa Civil – Brasília;

- 1º Simpósio da Atividade de Inteligência na Marinha – Rio de Janeiro;

- Seminário sobre Segurança Internacional: Perspectivas Brasileiras – Desafios

Contemporâneos – São Paulo;

- II Seminário Internacional de Inteligência – Estado, Mídia e o Terrorismo –

*Material desenvolvido para o
treinamento ministrado em
parceria com o GrupoTreinar. É
proibida a cópia deste conteúdo,
no todo ou em parte, sem
autorização prévia.*
