



Curso de Gestão de Riscos em Projetos Técnicas e Prática

Objetivos

Em todo tipo de projeto, independentemente do custo, tamanho ou complexidade, os riscos podem afetar suas metas e objetivos podendo levá-los a um resultado diferente do planejado. Esses riscos podem alterar as principais diretrizes do projeto (escopo, prazo e custo) de forma a levar o projeto até o seu fracasso total.

Em função disso, grande parte das organizações está obrigada, em seu dia-a-dia, a lidar de forma proativa, a esses condicionalismos sobre essas questões com o intuito de minimizar seus impactos a um custo aceitável para seus negócios.

O objetivo deste curso, além de desmistificar o tema, é capacitar os profissionais das mais diversas áreas no uso de ferramentas e técnicas de gerenciamento de risco e na implantação de políticas de gestão de risco em suas instituições, com vistas à minimização de danos e ao fortalecimento da cultura de segurança, na perspectiva de articulação sistêmica e integrada das práticas de gestão.

Publico Alvo

- Profissionais de nível superior envolvidos em projetos de Gestão do Risco;
- Gerentes de programas e chefes de gerentes de projetos;
- Profissionais interessados na certificação PMI-PMP®;
- Gerentes de projetos e outros membros da equipe de projeto;
- Diretores e gerentes em geral;
- Consultores e outros especialistas desta área.

Benefícios

** Acesso à ferramenta de Assessment/Coaching do GrupoTreinar; Material (slides impressos e apostila teórica); Turmas reduzidas. Material didático; Coffee-Break; Certificado de Participação.



Outro ganho de uma boa gestão de riscos é proporcionar e promover a melhoria contínua de planejamento, processos e projetos aumentando o grau de maturidade nos sistemas de gestão, tanto de projetos como de rotinas. Além disso:

- Aumenta a probabilidade de se atingir os objetivos com maior custo-benefício para as partes interessadas;
- Apoio ao planejamento estratégico e do negócio e ao uso eficaz dos recursos;
- Diminuição nas surpresas desagradáveis e agilidade para avaliar novas oportunidades;
- Melhora nas comunicações e redução dos conflitos das partes interessadas;
- Contribui para a consolidação de um programa interno de auditoria.

Além disso, o participante deverá adquirir as seguintes capacidades:

- Definir e planejar as estratégias de Gerenciamento do Risco em projetos de qualquer porte;
- Utilizar as técnicas e ferramentas adequadas para identificar analisar riscos;
- Criar planos de respostas e contingências aos riscos;
- Controlar e monitorar os riscos de projetos
- Fortalecer a maturidade da metodologia de gestão da organização.

PDUs

Os cursos oferecidos por Registered Education Providers (R.E.P.) e outros componentes do PMI® (Chapters, SIGS, etc) são pré-aprovados pelo instituto para Contact Hours (a fim de atender aos requisitos de elegibilidade de suas certificações) e para PDUs (a fim de atender aos requisitos do ciclo de re-certificação do profissional já certificado).

A aceitação de Contact Hours ou PDUs referentes aos treinamentos do GrupoTreinar está sujeita à aprovação posterior - caso-a-caso - por parte do PMI® e é responsabilidade do candidato à certificação ou re-certificação.

Caso o candidato solicite ao PMI® a aceitação de PDUs referentes a este treinamento, o NÚMERO CORRETO A SER INFORMADO É DE 14 PDUs.



Diferenciais

- Avaliação prévia das necessidades de cada participante para customização do conteúdo, para inscrições efetuadas até 3 dias antes do curso iniciar;
- Instrutor altamente qualificado.
- Aprovado e recomendado pelas turmas anteriores;
- Compartilhamento de informações consolidadas e exclusivas sobre o tema;
- Acompanhamento posterior através de ferramentas automatizadas;
- Conteúdo mais abrangente do mercado.

Conteúdo Programático

1. Introdução

- Apresentação do projeto pedagógico
- Definição e conceitos gerais

2. Evolução

- Histórico
- Definições e conceitos
- Contexto da gestão de riscos
- Ciclo de vida do risco
- Vantagens da gestão de risco

3. O PMI® e o Guia PMBOK®

- Um pouco sobre o PMI®
- Novas certificações do PMI®
- Processos de gestão de projetos
- Interfaces na gestão do risco

4. Contexto do Gerenciamento do Risco

- Envolvidos na gestão de riscos
- Características dos eventos de riscos
- Fatores que afetam a percepção do risco
- Os processos de gestão de riscos
- Cronologia dos processos

5. Planejamento da Gestão do Risco

- Definição do plano de gestão de riscos
- Criação da estratégia de gestão de risco



6. Identificação do Risco

- Processos de identificação de riscos
- Ferramentas e técnicas de identificação
- Comparação de técnicas e ferramentas
- Criação de listas de riscos

7. Guia para análise de Risco

- Processos para análise de risco
- Definição do plano de análise

8. Qualificação do Risco

- Processos para qualificação de risco
- Ferramentas e técnicas de qualificação
- Criação da estratégia de qualificação de risco

9. Análise Quantitativa do Risco

- Processos de quantificação de risco
- Ferramentas e técnicas de quantificação
- Árvore de decisão
- Criação da estratégia de qualificação de risco

10. Planejamento das Respostas aos Riscos

- Processos para resposta de risco
- Estratégias de reação aos riscos
- Definição de reservas

11. Controle e Monitoração de Riscos

- Processos de controle e monitoração
- Visão geral de controle dos riscos
- Guia para o controle dos riscos
- Lições aprendidas



*Material desenvolvido para o
treinamento em parceria com o
GrupoTreinar. É proibida a cópia
deste conteúdo, no todo ou em
parte, sem autorização prévia.*
