



# Curso

## Governança da IA - Inteligência Artificial: Tomando o controle

### **Como ter controle sobre as implementações de IA nas organizações**

A onda da inteligência artificial está sendo avassaladora impactando a sociedade, pessoas e negócios. A par dos progressos em várias áreas de atividade humana, vem junto novas legislações e preocupações relativas aos riscos da IA.

Atualmente encontra-se em discussão, no Congresso Nacional, o Projeto de Lei 2338 que estabelece várias obrigações para quem desenvolve e usa sistemas de IA considerados de Alto Risco.

A União Européia já promulgou a sua legislação o AI Act.

Todo este movimento começa a requerer uma visão mais abrangente da IA, pois riscos de IA podem afetar vidas humanas.

Dessa forma é recomendável que as organizações comecem a instituir seus mecanismos de Governança de IA que abrange práticas estratégicas, táticas e operacionais.

Esta capacitação destina-se à implementação da Governança de IA nas organizações, tanto as que desenvolvem sistemas de IA como as que se utilizam.



## Objetivos

- Integrar a governança de IA no contexto da governança corporativa.
- Integrar a governança de IA em práticas que possam impactar o processo e ciclo de vida de sistemas de IA.
- Integrar a governança de IA com a governança de TIC e de dados.

## Público alvo

Executivos, Gestores de Negócio, Executivos de TI, Analistas e Partes Interessadas envolvidas no gerenciamento da estratégia e do desempenho da TI.

## Benefícios

- Desenvolver competências para implantar a Governança de IA, integrada com a Governança Corporativa, de Dados e de TIC.
- Compreender os mecanismos corporativos de Governança.
- Compreender os riscos e oportunidades da IA.
- Compreender a integração do risco de IA com o risco empresarial.
- Compreender os elementos da Governança de IA para assegurar a IA Responsável e justa.
- Mitigar os riscos de IA em sistemas de IA.



O instrutor é considerado um dos principais nomes no mercado quando o assunto é Governança e Gestão de Tecnologia.

Doutor em Engenharia pela POLI/USP, Mestre em Ciências em Administração pela COPPEAD/ UFRJ e Bacharel em Administração pela UFRGS. Especialista em gestão da qualidade total pela FGV, em desenho instrucional para EAD pelo IBDIN e auditor líder em sistemas da qualidade. Certificado CGEIT e Cobit pela ISACA e ITIL Foundation pelo EXIN. Profissional com experiência executiva em TI superior a 35 anos. Consultor especialista em Governança de TI, Governança de ECM e demais processos de TI baseados em melhores práticas. Atua também em projetos de gestão e estratégia empresarial em nível do C-Level. Tem atuado em projetos de Governança de TI, Gestão de Projetos e Governança de ECM e Cidades Inteligentes em organizações públicas e privadas, notadamente no Governo Federal, Utilities e área bancária. Autor de vários livros considerados como best-sellers. Revisor de artigos técnicos em simpósios do PMI, da Revista de Administração da USP e do Journal of Information Systems and Technology Management. É considerado pelo mercado um dos principais nome quando o assunto é Governança de tecnologia. Atualmente dedica-se ao pós doutorado em governança de IA no PPGI da UNINOVE onde faz parte de um grupo de pesquisa sobre IA.



## **Metodologia de ensino**

Ação educacional com forte conteúdo prático com experimentação de práticas de Governança de IA.

Avaliação de exercícios e de quiz para fixação da aprendizagem.

## **Níveis de Avaliação**

Reação: nível de satisfação dos participantes em relação à ação educacional aplicada logo após o seu término.

## **Pré requisitos**

Conhecimentos da Organização de TI, estrutura e processos de gerenciamento.

## **Material Didático**

- E-Book – Governança de IA: tomando o controle
- Apostila com slides em PDF

## Conteúdo Programático

Unidade	Tópicos do Curso	Conteúdo a ser tratado
1	Apresentação do curso	Apresenta o programa do curso, os seus objetivos e procura traçar um panorama da governança de IA junto aos participantes do curso.
2	Governança não é gestão	Apresenta as diferenças entre as práticas de governança e as de gestão com base nos conceitos da ISO 38.500
3	Conceituando a IA, o seu impacto e o ciclo de vida de sistemas de IA	Traz os conceitos de IA e seu impacto na sociedade e nas organizações e empresas e o ciclo de vida de sistemas de IA.
4	Quais os principais riscos e oportunidades com a IA	Discute o quadro de riscos e oportunidades da IA para a organização, englobando riscos de projeto e sustentação de sistemas de IA.
5	O que as normas internacionais falam sobre a Governança de IA	Serão discutidas as normas ISO 38507 e 23894 tratam do riscos e governança de IA e outras.
6	Outros modelos comerciais relacionados com a Governança de IA	São apresentados alguns modelos comerciais como o Alan Turing, NIST etc.

## Conteúdo Programático

<b>Unidade</b>	<b>Tópicos do Curso</b>	<b>Conteúdo a ser tratado</b>
7	Os objetivos da Governança de IA: a IA confiável e justa.	Traz o conceito do que é a IA confiável (Trustworthy) e justa e seus requisitos no ciclo de vida de sistemas de IA e de sua sustentação.
8	Entendendo os mecanismos da Governança Corporativa para a IA	Os componentes da governança corporativa e a sistemática de controle e compliance. Discute a necessidade de integração. Também é discutido o papel do Board.
9	A dinâmica de Governança de IA	Apresenta a dinâmica da governança de AI nos níveis de responsabilidade na organização.
10	Adotando Key Risk Indicators e Key Value Indicators	Define o que é KRI e indicadores chaves de valor.
11	Implementando a Governança de IA	Apresenta um modelo para a implementação de programas de governança de IA.



---

---

*Material desenvolvido para o treinamento em parceria com o GrupoTreinar. É proibida a cópia deste conteúdo, no todo ou em parte, sem autorização prévia.*

---

---